

PROJETOS SOCIAIS



Por que Projetos Sociais?

- ✚ **Projetos são resultado de uma nova relação entre Estado e Sociedade Civil;**
- ✚ **Mudanças no que se relaciona à implantação de políticas sociais;**
- ✚ **Projetos se constroem a partir de novos perfis e desafios na questão social brasileira.**

Processo de democratização

Descentralização do Estado;

Participação da Sociedade Civil organizada;

Novas fronteiras entre público e privado;

Políticas sociais mais complexas;

Redefinição de estratégias de articulação destas políticas.

O que são Projetos Sociais?

Projetos são ferramentas de ação que delimitam uma intervenção quanto aos objetivos, metas, formas de atuação, prazos, recursos, responsabilidades e avaliação.

Projetos sociais são uma forma de organizar ações para transformar determinada realidade social ou alguma instituição.

Projetos sociais - riscos

Fragmentação das ações;

Excessiva dependência;

Falta de legitimidade ou representatividade;

Indefinição de responsabilidades e méritos;

Descontinuidade de ações, pessoas...;

Baixo controle da efetividade das ações;

Dificuldade de interpretar desdobramentos.

Projetos sociais: tendências e desafios

Gestão compartilhada;

Ênfase na ação local;

Gestão em rede;

Flexibilização de programas e serviços;

Participação social nas decisões, controle e execução de projetos ou programas.

Gestor de projetos - capacidades

Compreensão dos contextos políticos, sociais e institucionais;

Comunicação e negociação;

Definir, delegar e cobrar responsabilidades;

Agilidade de avaliação;

Agilidade para propor mudanças;

**Motivar pessoas, administrar conflitos e frustrações:
capacidade de gerenciamento;**

Valorizar e promover a visibilidade do projeto e seus resultados.

Um bom projeto social

Boa articulação social e política;

Visibilidade;

Sustentabilidade;

Transparência.

**Um bom projeto produz aprendizagem
individual, social e institucional**

Níveis de articulação

Apoio e fomento

- Doadores;
- Financiadores;
- Agências de cooperação;
- Bancos;
- Fundos públicos ou privados;
- Igrejas.

Neste nível o projeto se relaciona com a captação de recursos financeiros e a articulação global de políticas. É importante perceber as condições de possíveis financiadores e as relações políticas decorrentes destes possíveis apoios.

Níveis de articulação

Mediação e articulação

- Organizações não-governamentais;
- Organizações sociais ou comunitárias;
- Organismos públicos;
- Redes solidárias.

Aqui há um equilíbrio entre captação de recursos financeiros e articulação de parcerias em torno do projeto. Assim, as articulações em torno de políticas públicas tem sua importância relacionada com a construção de projetos em comum, o que implica nas definições em torno da **missão** de cada organização.

Níveis de articulação

Gestão local

- Público alvo / universo do projeto;
- Beneficiários;
- Grupos de base.

Neste nível a capacidade de absorção de recursos financeiros diminui, mas não deve ser esquecida. Tem valor econômico e pedagógico. Assim, o fundamental é a capacidade de leitura da realidade em que o projeto se desenvolve. Percepção de vulnerabilidades, situações de solidariedade e lutas por reconhecimento de direitos

Sustentabilidade do projeto

Aspectos políticos e sociais

- ✚ Enraizamento local;
- ✚ Diálogo com saberes e representações culturais;
- ✚ Visibilidade pública;
- ✚ Reconhecimento institucional.

Sustentabilidade do projeto

Aspectos econômicos

- + Identificação de fontes de financiamento;
- + Conhecimento dos procedimentos e condições das fontes de recursos;
- + Negociação de visões, expectativas e formatos entre financiadores, financiados e beneficiários;
- + Indicação das possibilidades de continuidade;
- + Indicação de possibilidades de contrapartida;
- + Planejamento estratégico de sustentabilidade.

Projetos sociais

Identificação de necessidades, atores e potencialidades;
Articulação de atores.

Identificação de necessidades, potencialidades e atores

Quais as necessidades da população?

Que necessidades se traduzem em demandas?

Quais as prioridades?

Quais as potencialidades de organização?

Como podem ser organizadas as reivindicações?

Que atores podem apoiar nossas ações?

Quais atores se opõem ao nosso projeto?

Quem pode ser conquistado para o projeto?

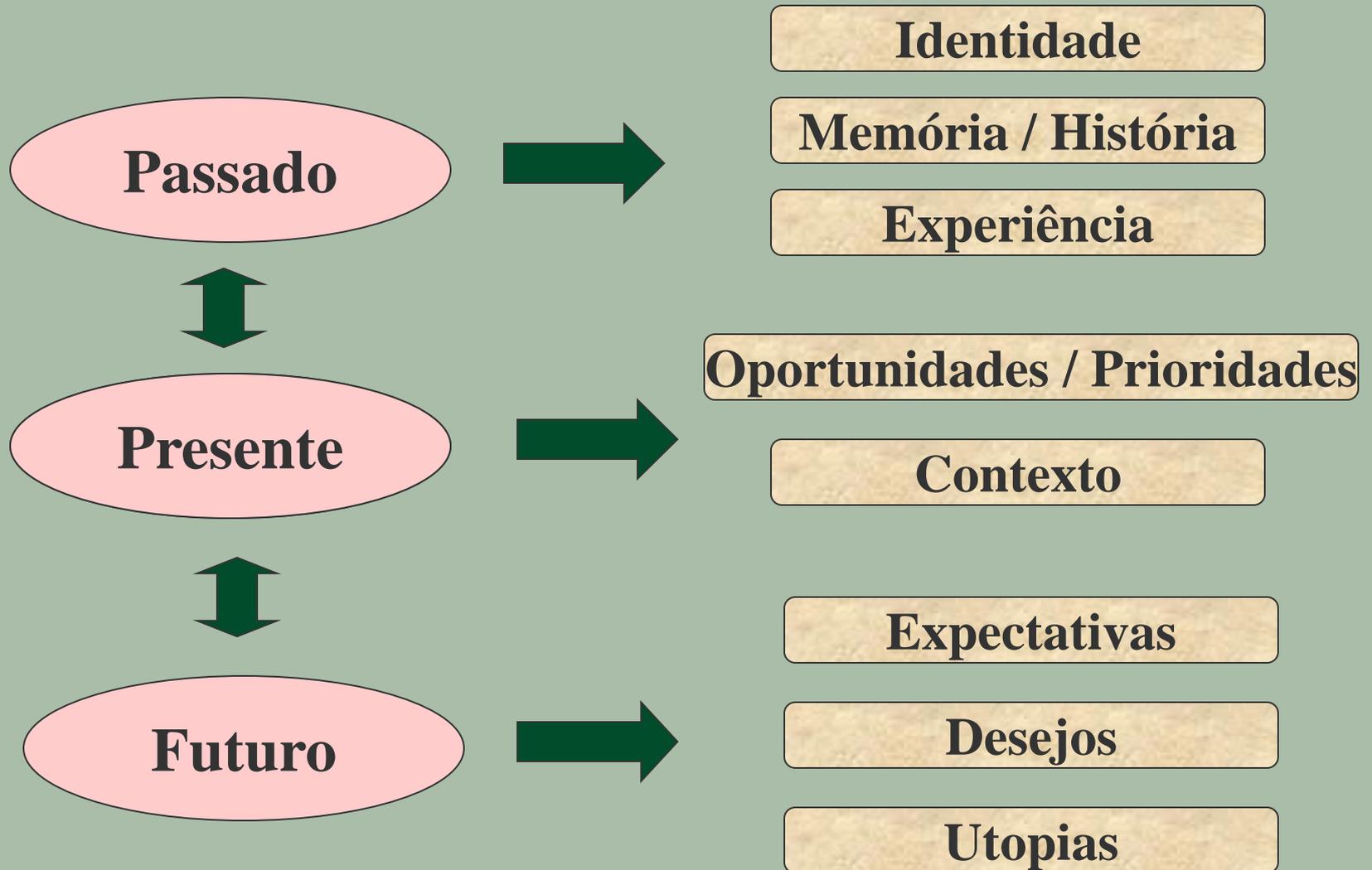
Articulação entre atores

Consenso Mínimo

Acordo entre os proponentes
Acordo entre proponentes e beneficiários

- ✚ Diagnóstico dos Problemas
- ✚ Formas de intervir na realidade
- ✚ Objetivos a serem alcançados
- ✚ Resultados desejáveis

Projetos sociais



Itens de um projeto

Capa

**Apresentação da
organização**

Contexto

Justificativa

Objetivos

Público alvo

Metodologia
Equipe e parcerias
Cronograma
Orçamento
Anexos
Avaliação
Resumo

Metodologia

Equipe e parcerias

Cronograma

Orçamento

Anexos

Avaliação

Resumo

Alguns aspectos importantes

- Um projeto sempre desenvolve elementos lógicos e psicológicos;
- Há itens de projetos que são mais importantes para o grupo que os formula: objetivos e quadro de metas;
- Outros itens são mais importantes para o leitor externo (avaliador): orçamento e resumo;
- Um bom projeto está escrito de forma objetiva, concisa e equilibrada.

Síntese

- Elaborar projetos não é somente redigir documentos. Trata-se de articular propostas;
- Um projeto deve ser encarado como um contrato;
- A credibilidade de uma organização social sempre será seu maior patrimônio;
- É importante criar-se uma cultura de gestão social e elaboração de projetos;
- Projetos não são tudo na vida de uma organização social.